

JUSTPAX

Bepaling van de kostprijs van de gerechtelijke
producten van de vredegerichten

studiedag 'Perspectieven op de gerechtelijke hervorming'
Leuven, 10 JUNI 2010



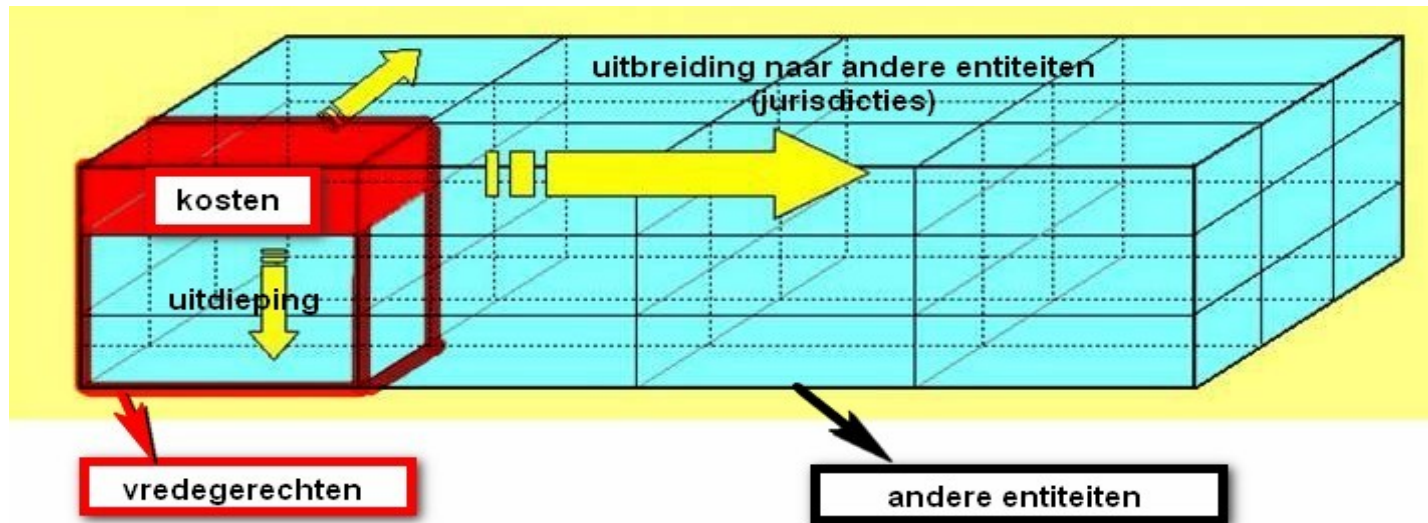
Overzicht – JustPax in 5 vragen

- I. Wat?
- II. Waarom?
- III. Hoe?
- IV. Resultaten?
- V. En wat nu?

I. Wat?

- een project
 - doel: zicht krijgen op de globale kost en de kostprijs per product voor het geheel van de vredegerichten en per vredegerecht
 - eerste stap: zie volgende dia
- een instrument
 - een model: gegevens ter berekening samengebracht in Excel
 - statistisch materiaal: voor benchmarking en extrapolatie
- een rapport
 - concepten, vertaling naar praktijk, keuzes
 - handleiding bij gebruik instrument
 - resultaten
 - verdere acties

JustPax: een eerste stap

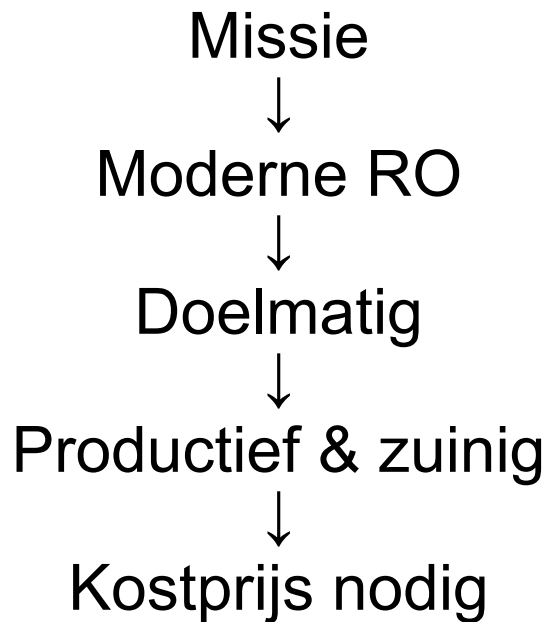


- Nu beperkt tot de kost en tot de vredegerichten
- Mogelijkheden om verder te ontwikkelen, binnen de vredegerichten en naar andere rechtsinstanties

II. Waarom?

- missie CMRO (zie volgende dia)
- zonder kostprijs geen idee van efficiëntie
- kostprijs is belangrijk element in elke reorganisatie (ook bij 'hertekening' van het gerechtelijk landschap)

Situering binnen missie CMRO



“...bijdragen aan de ontwikkeling van een moderne rechterlijke orde...”

“...legt rekenschap af (...) inzake haar doelmatigheid en doeltreffendheid”

“...wat voortgebracht wordt beantwoordt aan de criteria van productiviteit en zuinigheid”

→ productievolume van een productiefactor per tijdseenheid & kostprijs van een producteenheid

III. Hoe ?

a) sleutelconcepten

- producten, volume-eenheden, volumes
 - eindproducten – intermediaire producten – ondersteunende activiteiten
 - kosten en kostensoorten
 - productiekosten versus andere kosten (en opbrengsten)
 - kosten voor wie?
 - kostensoorten (personeel, hardware,...) & -subsoorten (rechters, griffiers,..., computers, printers,...)
 - sleutels ter verdeling / toewijzing van kosten aan producten
 - via tijd
 - via volumes
- voortdurend keuzes te maken

III. Hoe?

b) bronnen

- producten, volume-eenheden, volumes
 - terreinwerk: steekproef van 19 vredegerichten
 - databanken (CIV), statistieken
- kosten en kostensoorten
 - ondersteunende diensten (FOD, Regie der gebouwen)
 - terreinwerk: steekproef van 19 vredegerichten
- sleutels ter verdeling / toewijzing van kosten aan producten
 - tijdsverdeling personeel → terreinwerk
 - volumes → diverse bronnen (cf. supra)

IV. Resultaten?

a) overzicht

- per vredegerrecht (model & toegepast op steekproef)
 - per product en totaal
 - per kostensoort en –subsoort
 - zowel absolute en procentuele kosten als eenheidskosten
 - meerdere berekeningswijzen → perspectieven, scenario's
- vergelijkingsmateriaal
 - op basis van steekproef
 - per type vredegerrecht (volgens verstedelijking, rijkdom, vergrijzing, echtscheidingen, vreemdelingen, geesteszieken, zetels, aantal rechters, gewest)
- extrapolaties
 - eenvoudige extrapolatie: $*N/n$ (waar $n=19$ en $N=187$)
 - rekening houdend met vertegenwoordiging van types in steekproef en populatie

IV. Resultaten?

b) voorbeelden

- per vredegerrecht
 - het begeleiden en opvolgen van de voorlopige bewindvoeringen kostte in vredegerrecht I € 86.181, hetgeen 18% is van de totale kost van dat vredegerrecht (sc1)
 - gebouwgerelateerde kost voor vredegerrecht O bedraagt € 9.290 en € 24.427 vanuit resp. FOD-perspectief en perspectief samenleving
 - in vredegerrecht F bestaat de personeelskost die aan verstekvonnissen (3 producten) opgaat voor 10% uit rechterkosten, 75% griffierkosten en 15% kosten voor ander personeel (c2)
 - in vredegerrecht K kostte een beslissing inzake dringende & voorlopige maatregelen gemiddeld € 364 (sc2)
- vergelijkingsmateriaal
 - de kost van een vredegerrecht ligt meestal rond de € 400.000 à € 450.000
 - de gemiddelde verdeling van de personeelskost van verstekvonnissen is 16% rechter, 46% griffiers 38% ander personeel (c2)
 - de kostprijs van een beslissing inzake dringende & voorlopige maatregelen is gemiddeld € 219, maar gaat van € 65 tot € 383 (sc2)
 - gebouwgerelateerde kosten maken voor vredegerrechten met 1 zetel iets meer dan 12% van de kosten uit, bij vredegerrechten met twee zetels is dit meer dan 20% (sc2)
- extrapolaties
 - de Belgische vredegerrechten kosten de FOD zo'n € 83 miljoen per jaar, vanuit samenlevingsperspectief komt daar nog een kleine € 2 miljoen bij (aan gebouwgerelateerde kost)

V. En wat nu?

a) overzicht

- binnen de vredegerechten
 - actualisering & verbreding model
 - uitbreiding ‘steekproef’ (met geïnteresseerden)
 - uitdieping: invullen luik factoren/indicatoren → stap naar impact, kwaliteit,...
- naar andere rechtsinstanties
 - “ (...) onaanvaardbaar (...) dat het project JustPax bij de vredegerechten zou stoppen (...)” (B. Janssens, sectievoorzitter vrederechters KVVP)
- sensibiliseren ‘derden’

V. En wat nu?

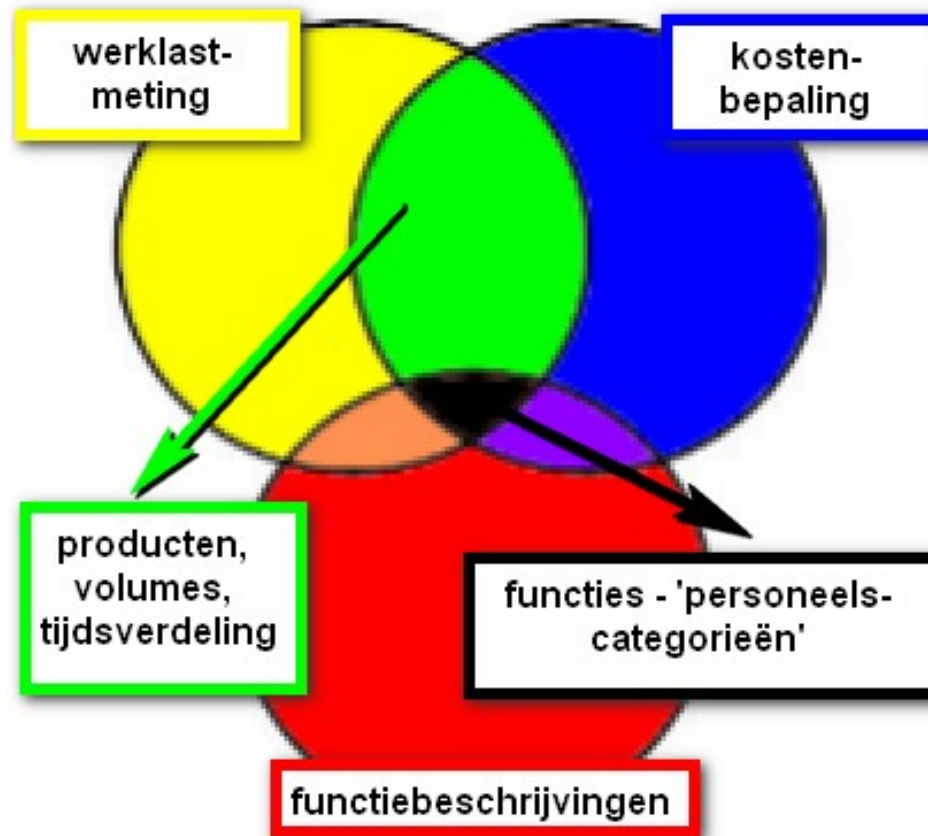
b) knelpunten

- tijd & termijnen → mede door onderstaande factoren
- gebrek aan betrouwbare (volume)gegevens
- geen (uniek) beslissingsorgaan
- andere projecten → problemen van prioriteiten & coördinatie
 - “valt (...) te betreuren dat [men](...) gelijklopend met de berekening van de kostprijs van de vrederechten niet eveneens de werklasmeting van het griffiepersoneel en de vrederechters heeft aangevat, maar integendeel de werklasmeting bij de Hoven van Beroep prioritair heeft gesteld. (...) Bovendien zou het project JustPax parallel met de werklasmeting perspectieven kunnen bieden met betrekking tot het herverdelen van de taken tussen de magistraat en het griffiepersoneel.” (F. Bonnewijn, voorzitter KFHVP)
- transparantie, volledigheid en nuance → vergt enige inspanning van de gebruiker

V. En wat nu? c) nood aan...

- uniek beslissingsorgaan
- coördinatie gebruikers databanken & uniformiteit gegevens (→ werkgroep 'Reference')
- maximaliseren van synergie tussen projecten inzake:
 - terreinwerk (interviews,...)
 - timing en fasering
 - gegevens(inzameling) en concepten (zie volgende dia)
 - modellering (van “boordtabellen in XL” naar “geïntegreerde applicatie” met grotere gebruiksvriendelijkheid)...

Synergie tussen 3 projecten



Meer info: www.cmro-cmoj.be

The screenshot shows a web browser window with the URL <http://www.cmro-cmoj.be/>. The page title is "Commissie voor de Modernisering van de Rechterlijke Orde". The address bar shows "http://www.cmro-cmoj.be/welkom.htm". The page content includes the following sections:

- JustPax**
- de bepaling van de kostprijs van de gerechtelijke producten van de vrederechten**
- Context en doelstelling**
- De producten van het project**

The left navigation menu is expanded to show the "Projecten" section, which includes "Middelen" and "Justpax". The "Justpax" link is highlighted with a red box. Another red box highlights the text "activiteiten > projecten > middelen" in the main content area. A third red box highlights the text "quicklinks: JustPax" in the main content area. The "JustPax" link in the navigation menu is also highlighted with a red box.