



**Raad**  
voor  
Vreemdelingen-  
betwistingen

# De functie van beheerder in een administratief rechtscollege

A. De Bondt, Beheerder RvV  
10 juni 2010

# Overzicht

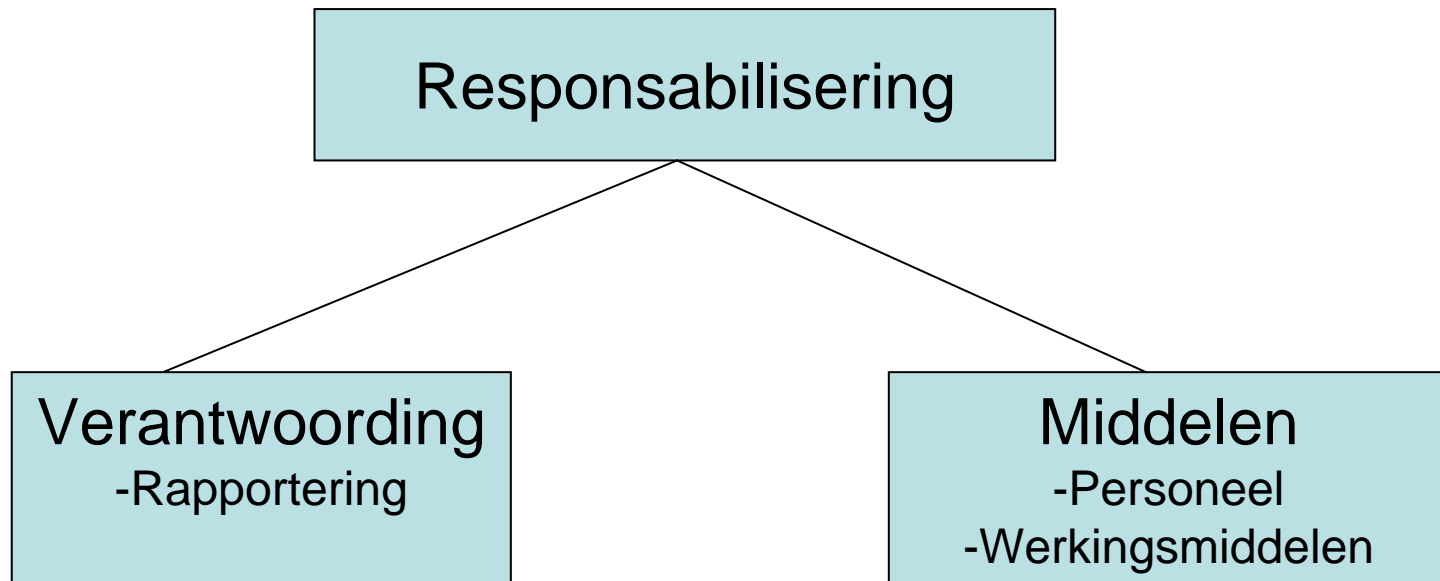
1. Beleids-en beheersmodel bij de RvV
2. Formalisering
3. De praktijk bij de RvV
4. Slotbeschouwingen.



# 1. Beleids- en beheersmodel bij de RvV

# Integraal management

- Integraal management: beleid en beheer





## 2. Formalisering

# de eerste voorzitter

## Bevoegdheden/opdrachten:

- Beleidsplan opmaken
- Verdelen van de middelen en personeel
- Toewijzen van de zaken
- Eenheid van rechtspraak bewaken
- Rapporteringsverplichting

## Opmerking:

- Rol van algemene vergadering (voordracht rechters, griffiers, ...)
- Beheersbeperkingen

## Aanwijzing

- Op voorstel van de algemene vergadering, mandaat van 5 jaar

# de beheerder

## Bevoegdheden/opdrachten:

- Onder het gezag van de Eerste Voorzitter
- Administratieve beheer van de Raad
- Beheer van de infrastructuur
- Delegatiemogelijkheid door eerste voorzitter voor wat betreft het beheer van het administratief personeel
- Jaarlijks een werkingsverslag opstellen ten behoeve van de Minister  
=> evolutie werkvoorraad/middelen

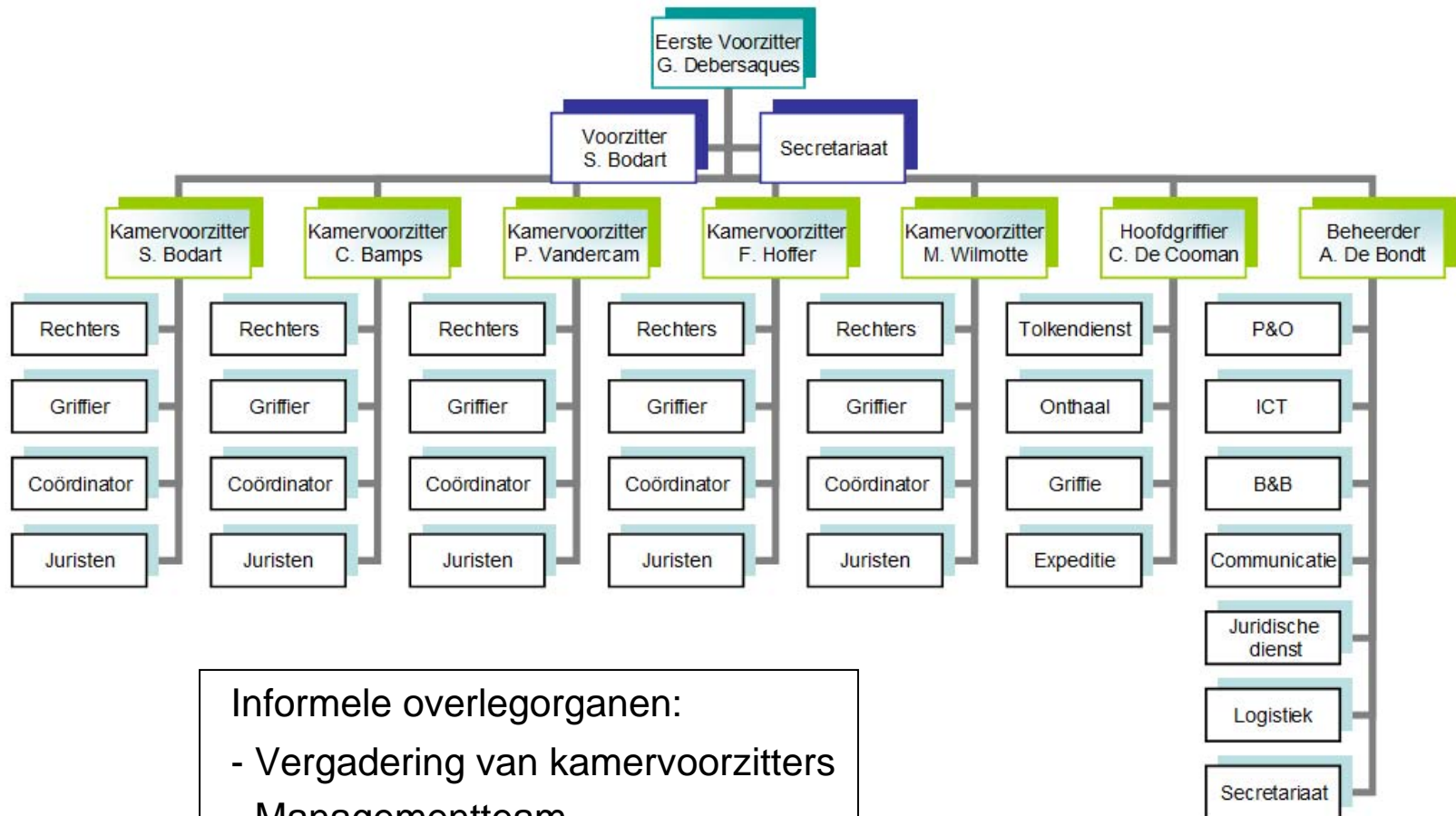
## Aanwijzing

- Op voorstel van de algemene vergadering, mandaat van 5 jaar



### 3. De praktijk bij de RvV

# de structuur



Informele overlegorganen:

- Vergadering van kamervoorzitters
- Managementteam

# P&O :

## **Personeel:**

De personeelskredieten 2010 bedragen 11.924.000 €.  
245 FTE's, incl. 40 magistraten en 10 griffiers.

Het administratief personeel is ter beschikking gesteld vanuit de FOD BIZA.

## **Dienstverlening:**

- Personeelsplan opmaken: outputnormen/input
- Personeelsplan uitvoeren (selectie/bevordering)
- Onthaal & ontwikkeling
- Projecten: telewerk, tevredenheidsenquête....

# P&O :

## **Organisatieontwikkeling :**

- Managementondersteuning
- Procesoptimalisatie
- Evaluatie
- BSC / werklastmeting
- Rapportering
- Verbeterprojecten ondersteunen
- ...

# ICT:

1. Permanent operationeel houden van de ICT-infrastructuur
  - Centrale database “Laurentide”
  - Helpdesk
  
2. Verbeterprojecten
  - Database rechtspraak
  - Citrix (telewerk)
  - Rapporteringsmodule

# Budget :

Totaal werkingsbudget (excl. personeelskredieten) 2010: 2.247.000 €  
Ondergebracht in een afzonderlijke organisatie-afdeling bij de FOD BIZA.

1. Budgetopmaak
  - kostprijsberekening
2. Uitvoering
  - Monitoring
  - Overheidsopdrachten
3. Projecten
  - Fedcom

# Communicatie:

## 1. Extern

- Persbeleid
- Website
- Jaarverslag
- ...

## 2. Intern

- Intranet, nieuwsbrief, flash magistraten,...

# Juridische dienst:

Tweede lijnsondersteuning:

- Juridische analyses (pro-actief & op vraag)
- Vorming
- Bibliotheek
- Verspreiding van relevante rechtspraak en rechtsleer

=> bijdragen tot de eenheid van rechtspraak



## 4. Slotbeschouwingen



# Slotbeschouwingen

- Mandaatfuncties
- Focus op resultaat/kwaliteit
- Overhead versus schaal
- Beperkingen aan beheersautonomie
- Evaluatie en ontwikkeling van managementcompetenties